

Kleine Anfrage

des Abgeordneten Prophet (AfD)

und

Antwort

des Thüringer Ministeriums für Wirtschaft, Landwirtschaft und Ländlichen Raum

Aktivitäten des Freistaats Thüringen und der landeseigenen LEG Thüringen mbH im Bereich Außenwirtschaft und Auslandsrepräsentanzen – Teil I

Der Freistaat Thüringen betreibt gemeinsam mit der landeseigenen Landesentwicklungsgesellschaft Thüringen mbH (LEG Thüringen) vielfältige Aktivitäten zur Außenwirtschaftsförderung. Hierzu zählen insbesondere Auslandsbüros, Delegationsreisen, Messeauftritte, Investorenansprache sowie Programme zur Unterstützung von Exportaktivitäten und internationalen Kooperationen.

Nach Angaben der LEG Thüringen, insbesondere im Rahmen von „Thüringen International“ (Fachbereich innerhalb der LEG Thüringen), bestehen derzeit mehrere Auslandsrepräsentanzen, unter anderem in den USA sowie in China, Indien, Israel, Vietnam, Brasilien, Südafrika und Zentralasien. Diese sollen Thüringer Unternehmen beim Markteintritt unterstützen, Kontakte vermitteln und zugleich ausländische Investoren für den Standort Thüringen gewinnen.

Zugleich werden Delegationsreisen politischer Vertreter sowie wirtschaftsbezogene Programme durchgeführt. Darüber hinaus ist die LEG Thüringen auch in Programme involviert, die die Anwerbung ausländischer Fachkräfte oder Teilnehmer für Qualifizierungsmaßnahmen in Thüringen umfassen, etwa im Kontext der „German Professional School“.

Vor dem Hintergrund erheblicher öffentlicher Mittel, die für diese Aktivitäten eingesetzt werden, stellt sich die Frage nach Transparenz, Effizienz, konkreten wirtschaftlichen Effekten sowie nach möglichen Risiken und Nebenwirkungen dieser Maßnahmen.

Das **Thüringer Ministerium für Wirtschaft, Landwirtschaft und Ländlichen Raum** hat die **Kleine Anfrage 8/2384** vom 5. Mai 2026 namens der Landesregierung mit Schreiben vom 5. August 2026 beantwortet:

1. Welche Auslandsrepräsentanzen beziehungsweise Auslandsbüros werden derzeit und jeweils seit wann durch den Freistaat Thüringen und/oder die LEG Thüringen betrieben (bitte nach Standort, Jahr der Einrichtung, organisatorischer Trägerschaft und Aufgabenprofil aufschlüsseln)?

Antwort:

Die erbetenen Informationen sind in Anlage 1 dargestellt.

2. Welche jährlichen Gesamtkosten sind in den letzten zehn Jahren für diese Auslandsrepräsentanzen angefallen (bitte nach Jahren und Standorten getrennt ausweisen)?

Antwort:

Die erbetenen Informationen sind in Anlage 2 dargestellt.

3. Wie setzen sich die Kosten je Auslandsrepräsentanz im Detail zusammen (insbesondere Personal-, Sach-, Miet-, Dienstleistungs-, Reise- und sonstige Betriebskosten)?

Antwort:

Die Kosten je Auslandsrepräsentanz setzen sich im Wesentlichen aus einer vertraglich vereinbarten Pauschale zusammen, die sich primär nach dem festgelegten Stundenkontingent pro Woche sowie dem vereinbarten Tagessatz richtet. Vergütet werden ausschließlich die im Vertrag definierten Wochenstunden, sodass eine klare und planbare Kostenstruktur besteht. In dieser Pauschale sind in der Regel bereits unterschiedliche Kostenbestandteile enthalten, insbesondere Personalaufwendungen sowie Sach-, Miet- und sonstige Betriebskosten, sodass hierfür keine gesonderte Abrechnung erfolgt.

Anfallende Reisekosten sind in der Regel bereits mit der Pauschale abgegolten. Darüber hinausgehende, notwendige Reisen werden nur in begründeten Ausnahmefällen durchgeführt, vorab mit der LEG Thüringen abgestimmt und anschließend gesondert vergütet. Dies kommt jedoch nur sehr selten vor. Insgesamt ermöglicht dieses Modell eine transparente, reduzierte und gut kalkulierbare Kostenstruktur ohne zusätzliche oder verdeckte Einzelkostenpositionen.

4. Wie viele Personen sind jeweils in den einzelnen Auslandsrepräsentanzen tätig (bitte nach Funktionen, Beschäftigungsumfang und Vertragsverhältnissen aufschlüsseln)?

Antwort:

Bei den Auslandsrepräsentanzen handelt es sich nicht um Auslandsbüros mit eigenem Personalbestand der LEG Thüringen oder des Freistaats, sondern überwiegend um einzelne Ansprechpersonen, die als Auslandsbeauftragte im Rahmen von Dienstleistungsverträgen tätig sind. Die Auslandsbeauftragten sind keine sozialversicherungspflichtig Beschäftigten der LEG Thüringen. Diese Personen übernehmen die Funktion eines zentralen Ansprechpartners vor Ort und sind häufig Geschäftsführerinnen oder Geschäftsführer privatwirtschaftlicher Beratungsunternehmen oder Angestellte bestehender Institutionen, insbesondere von Auslandshandelskammern.

5. Welche Vergütungen, Nebenleistungen und sonstigen finanziellen Aufwendungen entstehen für das in den Auslandsrepräsentanzen eingesetzte Personal (bitte nach Standorten differenziert darstellen)?

Antwort:

Mit den in den Dienstleistungsverträgen festgelegten Tagessätzen sind alle Vergütungen, Nebenleistungen und sonstigen finanziellen Aufwendungen abgegolten. Das gilt auch für Reiseaufwendungen, die im Rahmen der Dienstleistungserbringung anfallen.

6. Welche konkreten Maßnahmen, Dienstleistungen und Veranstaltungen wurden in den letzten zehn Jahren durch die Auslandsrepräsentanzen durchgeführt (zum Beispiel Messeauftritte, Unternehmenskontakte, Delegationsbetreuung, Investorenansprache; bitte nach Art, Umfang und Jahr aufschlüsseln)?

Antwort:

Die erbetenen Informationen sind in Anlage 3 dargestellt.

7. Welche messbaren wirtschaftlichen Ergebnisse lassen sich diesen Maßnahmen konkret zuordnen (zum Beispiel zusätzliche Exportvolumina, konkrete Investitionsprojekte, Ansiedlungen, geschaffene Arbeitsplätze; bitte nach Möglichkeit standort- und maßnahmenbezogen darstellen)?

Antwort:

Wie in der Präambel beschrieben, basieren Auslandsgeschäfte auf Langfristbeziehungen. Über konkrete Vertragsabschlüsse nach einem Erstkontakt oder einer Projektanbahnung wird die LEG Thüringen in der Regel nicht systematisch informiert. Daher ist ein monokausaler Zusammenhang von Maßnahmen und messbarem wirtschaftlichem Erfolg irreführend. Auslandsrepräsentanzen sind in jedem Land und auch im Bund ein Angebot an die Unternehmen. Letztere haben keinerlei Berichtspflicht, den wirtschaftlichen Erfolg dieser Maßnahmen zu melden.

8. Inwiefern existieren standardisierte Kennzahlen oder Evaluationssysteme zur Erfolgsmessung der Auslandsrepräsentanzen und Außenwirtschaftsaktivitäten (bitte konkret darstellen)?

Antwort:

Vor Abschluss eines Dienstleistungsverhältnisses werden die Anbieter für die Auslandsrepräsentanzen im Rahmen eines umfangreichen Vergabeverfahrens ausgewählt. Die Auswahl erfolgt unter anderem auf Grundlage klar definierter Eignungs- und Qualitätskriterien. Die Qualität der erbrachten Leistungen bemisst sich am Feedback der Unternehmen. Wird das Angebot als zielführend wahrgenommen, erhält Thüringen International als Auftraggeber ein unmittelbares Feedback der Unternehmerinnen und Unternehmer. Gleiches gilt, wenn das Angebot als nicht effektiv wahrgenommen wird. Quartalsberichte informieren Thüringen International über die Inhalte und die Frequenz der Beratungen. Der Freistaat Thüringen hat keine Freigabe der Unternehmen zur Herausgabe dieser vertraulichen Informationen.

9. Welche Ergebnisse haben bisherige Evaluierungen oder Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen dieser Aktivitäten erbracht?

Antwort:

Laut einer Evaluierung des isw Instituts für Strukturpolitik und Wirtschaftsförderung aus dem Jahr 2019 (dies ist die letzte vollumfängliche Evaluierung der Thüringer Außenwirtschaftsförderung) zur Thüringer Außenwirtschaftsförderung im Rahmen des Operationellen Programms EFRE Thüringen 2014 bis 2020¹ haben sich die Instrumente der Außenwirtschaftsförderung des Freistaats grundsätzlich bewährt.

Boos-John
Ministerin

Anlagen²

¹ https://2014-2020.efre-thueringen.de/fileadmin/user_upload/PDF/Downloads/Evaluierung/endbericht_sz_4_-_ausenwirtschaft.pdf

² Auf einen Abdruck der Anlagen wird verzichtet. Die Anlagen stehen unter der oben genannten Drucksachennummer elektronisch im Abgeordneteninformationssystem und in der Parlamentsdatenbank unter der Internetadresse <https://parldok.thlcloud.de/parldok> zur Verfügung. Der Fragesteller und die Fraktionen erhalten je ein Exemplar der Anlagen in der Papierfassung.

Übersicht der Auslandsrepräsentanzen/ Auslandbüros

Hinweis: Die Auslandsrepräsentanzen wurden in den in Klammern angegebenen Jahren erstmals eingerichtet, waren jedoch nicht durchgehend aktiv. Im Zeitverlauf kam es wiederholt zu Unterbrechungen der Tätigkeit. Die letzte organisatorische Tätigkeit im Rahmen des jeweils laufenden Vertrags fand in dem außerhalb der Klammern genannten Jahr statt.

Land	Standort	Jahr Einrichtung: derzeit (erstmalig)	Organisatorische Trägerschaft (Auftragnehmer)	Aufgabenprofil
Mercosur (Brasilien)	Porto Alegre	2025 (2013, mit Unterbrechungen)	Deutsch-Brasilianische Industrie- und Handelskammer Rio Grande do Sul	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen in Brasilien; Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt; Partneridentifikation, Erstansprache und aktive Kommunikationsbegleitung; Erhebung branchenspezifischer Marktinformationen, Erstellung von Marktberichten sowie Bewertung von Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten; Aufbau und Pflege eines belastbaren Netzwerks zu wirtschaftspolitischen Entscheidungsträgern, Unternehmen und Institutionen sowie Vertretung Thüringer Interessen; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen (z. B. Steuer-, Zoll- und Versicherungsfragen, Standortsuche); Organisation, Moderation und sprachliche/Inhalte Unterstützung von Telefon- und Online-Meetings inkl. Vor- und Nachbereitung; Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messen und Kooperationsformaten; Mitwirkung an Maßnahmen von Thüringen International (inhaltliche Vorbereitung, Teilnehmerakquise, Unterstützung und Begleitung von Veranstaltungen und Delegationsreisen).
China	Guangzhou	2026 (2007)	GIC Greater China	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen in China; aktive Investorenansprache durch strukturierte Identifikation, Qualifizierung und Entwicklung ansiedlungsinteressierter Unternehmen (Lead-Generierung) in definierten Zukunftsbranchen inkl. Aufbau und Pflege von Lead-Listen, Erstellung von Unternehmensprofilen, Kontaktanbahnung zu Entscheidungsträgern, Organisation und Begleitung von Gesprächen, Unternehmensbesuchen und Reiseprogrammen sowie systematisches Pipeline-Management und Nachverfolgung von Investitionsprojekten; zugleich Ausbau der wirtschaftlichen Zusammenarbeit durch Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt, Partner- und Vertriebsuche, Unterstützung der Kommunikation, Erhebung von Marktinformationen und Erstellung von Marktberichten, kontinuierliche Marktbeobachtung und Identifikation von Geschäftschancen, Netzwerkpflege, Unterstützung bei rechtlichen und

Land	Standort	Jahr Einrichtung: derzeit (erstmalig)	Organisatorische Trägerschaft (Auftragnehmer)	Aufgabenprofil
				organisatorischen Fragestellungen sowie Organisation und Begleitung von Messen, Geschäftsreisen, Maßnahmen von Thüringen International und (Online-)Meetings inkl. Moderation und Nachbereitung.
Indien	New Delhi, Bochum	2026 (2016)	WB Group of Companies	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen in Indien; Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt; Partneridentifikation, Erstansprache und aktive Kommunikationsbegleitung; Erhebung branchenspezifischer Marktinformationen, Erstellung von Marktberichten sowie Bewertung von Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung, Analyse wirtschaftlicher Entwicklungen und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten; Aufbau und Pflege eines belastbaren Netzwerks zu wirtschaftspolitischen Entscheidungsträgern, Unternehmen und Institutionen sowie Vertretung Thüringer Interessen; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen (z. B. Steuer-, Zoll- und Versicherungsfragen, Standortsuche); Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messen, Veranstaltungen und individuellen Gesprächsterminen inkl. Terminmanagement und Programmentwicklung sowie Mitwirkung bei Maßnahmen von Thüringen International.
Israel	Tel Aviv	2026 (2016, mit Unterbrechungen)	AHK Israel	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen in Israel; systematisches Innovations- und Technologiescouting sowie Technologie-Matching zur Identifikation und Anbahnung von Kooperationspotenzialen zwischen Thüringer Unternehmen, Forschungseinrichtungen, israelischen Start-ups und Corporates; Monitoring und Bewertung technologischer Entwicklungen und Trends inkl. regelmäßiger Berichterstattung; Beratung zu Marktzugang, Internationalisierung, Innovationsprogrammen und Förderstrukturen; Ausbau und Vertiefung bestehender Kooperationen sowie Vorbereitung und Begleitung bilateraler Delegationsreisen, Netzwerk- und Kooperationsformate; aktive Bewerbung und organisatorisch-inhaltliche Unterstützung von Maßnahmen und Veranstaltungen von Thüringen International.
Südafrika	Cape Town	2025 (2019)	AHK Südliches Afrika	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen im Südlichen Afrika; Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt; Partneridentifikation, Erstansprache und aktive Kommunikationsbegleitung; Erhebung branchenspezifischer Marktinformationen, Erstellung von Marktberichten sowie Bewertung von Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten; Aufbau und Pflege eines belastbaren Netzwerks zu wirtschaftspolitischen Entscheidungsträgern,

Land	Standort	Jahr Einrichtung: derzeit (erstmalig)	Organisatorische Trägerschaft (Auftragnehmer)	Aufgabenprofil
				Unternehmen und Institutionen sowie Vertretung Thüringer Interessen; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen (z. B. Steuer-, Zoll- und Versicherungsfragen, Standortsuche); Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messen und Kooperationsformaten inkl. Terminmanagement und Programmentwicklung.
USA	Naperville	2025	Lotus FDI	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen an der US-Ostküste; Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt; Partneridentifikation, Erstansprache und Kommunikationsbegleitung; Erhebung von Marktinformationen, Erstellung von Marktberichten sowie Bewertung von Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten; Aufbau und Pflege eines belastbaren Netzwerks sowie Vertretung Thüringer Interessen; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen; Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messen und Veranstaltungen sowie Mitwirkung an Maßnahmen von Thüringen International; ergänzend dazu aktive Investorenansprache für den Standort Thüringen durch strukturierte Identifikation, Ansprache und Qualifizierung von US-Unternehmen in definierten Zukunftsbranchen, Erstellung von Unternehmensprofilen, Kontaktabbauung zu Entscheidungsträgern, Organisation von Unternehmensbesuchen und gezielte Nachverfolgung (Follow-up) von Ansiedlungsprojekten.
Vietnam	Hanoi	2026 (2009)	Hanoi-IEC Ltd. Co.	Ansprechpartner/ Repräsentant der LEG Thüringen in Vietnam; Beratung Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Cluster beim Markteintritt; Partneridentifikation, Erstansprache und aktive Kommunikationsbegleitung; Erhebung branchenspezifischer Marktinformationen, Erstellung von Marktberichten sowie Bewertung von Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung, Analyse wirtschaftlicher Entwicklungen und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten; Aufbau und Pflege eines belastbaren Netzwerks zu wirtschaftspolitischen Entscheidungsträgern, Unternehmen und Institutionen sowie Vertretung Thüringer Interessen; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen (z. B. Steuer-, Zoll- und Versicherungsfragen, Standortsuche); Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messen und Kooperationsformaten inkl. Terminmanagement und Programmentwicklung; Mitwirkung an Maßnahmen von Thüringen International (inhaltliche Vorbereitung, Teilnehmerakquise, Durchführung und Begleitung von Veranstaltungen und Delegationsreisen); bedarfsorientierte Unterstützung bei der

Land	Standort	Jahr Einrichtung: derzeit (erstmalig)	Organisatorische Trägerschaft (Auftragnehmer)	Aufgabenprofil
				internationalen Fachkräftegewinnung in Zusammenarbeit mit relevanten Thüringer Partnern.
Zentral-asien	Tashkent	2025 (2023)	Delcreda MChj	Ansprechpartner der LEG Thüringen in Zentralasien; Beratung von Thüringer Unternehmen (insb. KMU), Forschungseinrichtungen und Clustern beim Markteintritt; aktive Unterstützung bei der Partneridentifikation, Erstansprache und Kommunikation; Erhebung und Bereitstellung branchenspezifischer Marktinformationen inkl. Kurzanalysen und Bewertung der Marktchancen; kontinuierliche Marktbeobachtung sowie Identifikation und Entwicklung konkreter Projekt- und Geschäftsmöglichkeiten (z. B. Investitionsvorhaben, Programme) unter Einbindung Thüringer Akteure; Aufbau, Pflege und Ausbau eines belastbaren Netzwerks zu wirtschaftspolitischen Entscheidungsträgern, Unternehmen und Institutionen und Vertretung Thüringer Interessen vor Ort; Unterstützung bei rechtlichen und organisatorischen Fragestellungen (z. B. Vermittlung von Beratung zu Steuer-, Zoll- und Versicherungsfragen sowie Standort-suche); Vorbereitung, Organisation und Begleitung von Geschäftsreisen, Messebeteiligungen und Kooperationsformaten inkl. Terminmanagement und Programmentwicklung; Mitwirkung an Maßnahmen von Thüringen International (Teilnehmerakquise, inhaltliche Vorbereitung, Durchführung von Informationsveranstaltungen sowie Unterstützung und Begleitung von Unternehmens- und Delegationsreisen); bedarfsorientierte Unterstützung bei der internationalen Fachkräftegewinnung in Zusammenarbeit mit relevanten Thüringer Partnern; proaktive Information der LEG Thüringen über Aktivitäten, Kontakte und Marktentwicklungen.

Kosten der Auslandsrepräsentanzen/ Auslandbüros

Land/ Jahr/ Ausgaben in EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mercosur (früher: Brasilien)	(24.559,62)	-	-	-	-	-	-	-	-	34.520,00
China	37.159,44	37.159,44	37.159,44	36.346,25	43.454,85	45.919,31	46.423,20	49.624,80	56.106,21	56.028,00
Indien	15.187,69	36.564,75	39.168,00	39.168,00	39.168,00	49.899,96	49.899,96	43.230,94	59.863,89	59.785,68
Israel	9.000,00	27.125,00	14.175,00	18.900,00	-	-	22.599,92	36.145,00	42.678,21	42.600,00
Südafrika	-	-	-	32.400,00	32.460,00	32.400,00	32.400,00	36.335,00	36.003,20	35.925,00
USA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.037,50
Vietnam	18.358,50	30.000,00	24.000,00	31.808,70	34.700,40	50.444,34	50.400,00	51.150,00	51.378,21	51.300,00
Zentralasien	-	-	-	-	-	-	-	41.410,94	34.704,74	34.539,72

Übersicht über die Aktivitäten der Auslandsrepräsentanzen/ Auslandsbüros

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
China	2016	Delegation aus China	Delegationsempfänge
China	2016	Empfang einer chinesischen Wirtschaftsdelegation aus der Provinz Hebei	Delegationsempfänge
China	2016	Thüringen um die Welt	Marktinformationsveranstaltungen
China	2016	Innovation in China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2016	Empfang einer Wirtschaftsdelegation aus China	Delegationsempfänge
China	2016	LASER World of PHOTONICS China 2016	Messegemeinschaftsstände
China	2017	Empfang einer Wirtschaftsdelegation aus China	Delegationsempfänge
China	2017	Unternehmensreise nach Südchina Smart City	Reisen zur Marktetablierung und -entwicklung
China	2017	Empfang einer politischen Delegation aus China	Delegationsempfänge
China	2017	China aktuell: Entwicklung des Beschaffungsmarktes	Marktinformationsveranstaltungen
China	2017	CMEF- China Medical Equipment Fair 2017	Messegemeinschaftsstände
China	2017	LASER World of PHOTONICS China 2017	Messegemeinschaftsstände
China	2017	10. Thüringer Außenwirtschaftstag	Thüringer Außenwirtschaftstag
China	2017	Empfang einer chinesischen Delegation der Provinz Henan	Delegationsempfänge
China	2018	Empfang einer politischen Delegation der Freihandelszone Shanghai	Delegationsempfänge
China	2018	Empfang einer chinesischen Delegation aus Nanjing	Delegationsempfänge
China	2018	Empfang einer chinesischen Delegation bei der Fa. Schulte	Delegationsempfänge
China	2018	Delegationsreise nach China	Delegationsreise
China	2018	Vorbereitungsveranstaltung zur Delegationsreise China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2018	Empfang einer chinesischen Delegation um Shen Ping	Delegationsempfänge
China	2018	LASER World of PHOTONICS China 2018	Messegemeinschaftsstände
China	2018	11. Thüringer Außenwirtschaftstag 2018	Thüringer Außenwirtschaftstag
China	2018	Interkulturelles Training China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2019	Empfang einer chinesischen Delegation aus Tonxiang	Delegationsempfänge
China	2019	Empfang einer chinesischen Delegation der Provinz Jiangsu	Delegationsempfänge

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
China	2019	Empfang einer Delegation von Sensorik-Vertretern aus China	Delegationsempfänge
China	2019	Sensor China Expo 2019	Messegemeinschaftsstände
China	2019	Interkulturelles Training China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2019	Empfang einer chinesischen Delegation des Verbandes der Sensorik und IOT-Industrie (SIA)	Delegationsempfänge
China	2019	Chinesisch-Deutsches Treffen der Sensorik-Industrie	Marktinformationsveranstaltungen
China	2019	Laser World of Photonics Shanghai	Messegemeinschaftsstände
China	2020	Weltweit informiert – im Gespräch mit unseren Auslandsexperten	Marktinformationsveranstaltungen
China	2020	Webinar "China Update - Schritt für Schritt in die neue Realität: Situation und Chancen im China-Geschäft"	Marktinformationsveranstaltungen
China	2021	Guangzhou meets Thuringia: The digital Panyu-Jena Day 2021	Marktinformationsveranstaltungen
China	2021	Auftaktveranstaltung China-Netzwerk Thüringen	Marktinformationsveranstaltungen
China	2021	Newsletter "Global Markets" Extra-Ausgabe 2/21 China	Newsletter
China	2021	China Update: Der neue Fünfjahresplan – neue Chancen fürs China-Geschäft?	Marktinformationsveranstaltungen
China	2021	Deutsch-chinesischer Workshop „China verstehen. Chancen erkennen.“	Marktinformationsveranstaltungen
China	2021	Online Business Mission zur Laser World of Photonics China 2021	Reisen zur Marktetablierung und –entwicklung
China	2022	China-Netzwerk Treffen zum Jahresende	Marktinformationsveranstaltungen
China	2022	Online-Vertrieb und digitales B2B-Marketing in China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2022	China-Netzwerk-Treffen digital	Marktinformationsveranstaltungen
China	2023	China-Netzwerk Treffen zum Jahresende 2023	Marktinformationsveranstaltungen
China	2023	CIOE – China International Optoelectronics Exposition 2023	Messe
China	2023	Länderwirtschaftstag China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2024	China-Netzwerk Treffen	Marktinformationsveranstaltungen
China	2024	CIOE – China International Optoelectronics Exposition 2024	Messe
China	2024	Empfang einer chinesischen Delegation	Empfang ausländischer Delegationen
China	2025	Delegationsreise China	Delegationsreise
China	2025	Vorbereitungsveranstaltung zur Thüringer Delegationsreise nach China	Marktinformationsveranstaltungen
China	2025	LASER World of PHOTONICS China 2025	Messe
China	2025	China-Netzwerk Treffen: Der chinesische Wettbewerb steht vor unserer Tür!	Marktinformationsveranstaltungen
Indien	2016	1. German-Indian Roundtable (GIRT) in Thüringen	Marktinformationsveranstaltungen

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Indien	2016	Thüringen-Besuch des indischen Botschafters Gurjit Singh	Delegationsempfänge
Indien	2016	Delegationsreise nach Indien 2016	Delegationsreise
Indien	2016	Empfang einer Delegation aus Indien	Delegationsempfänge
Indien	2016	Thüringen um die Welt	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2016	Empfang einer indischen Delegation auf der Hannover Messe	Delegationsempfänge
Indien	2017	4. Treffen des GIRT Thüringen (German-Indian Roundtable)	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2017	3. Treffen des GIRT Thüringen (German-Indian Roundtable)	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2017	Management-Training für Indien	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2017	Empfang einer indischen Delegation aus Pune auf der Hannover Messe	Delegationsempfänge
Indien	2017	2. Treffen des GIRT Thüringen (German-Indian Roundtable)	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2017	10. Thüringer Außenwirtschaftstag	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2018	Annual General Meeting GIRT	Delegationsempfänge
Indien	2018	Workshop "Medizintechnikmarkt Indien"	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2018	7. Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: Indien - trotzdem? Aufgeben oder weitermachen	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2018	6. Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2018	India-Thuringia Partnership Day: Sondertreffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen mit Abendempfang	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2018	Empfang einer indischen Delegation der FH-Erfurt	Delegationsempfänge
Indien	2018	Empfang einer indischen Delegation	Delegationsempfänge
Indien	2018	5. Treffen des GIRT Thüringen (German-Indian Roundtable)	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2018	11. Thüringer Außenwirtschaftstag 2018	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2018	Delegationsempfang Indien: Antrittsbesuch der Indischen Botschafterin	Delegationsempfänge
Indien	2018	Unternehmensreise Indien	Projekte zur Maßnahmenanbahnung
Indien	2018	Clean India Show 2018	Messegemeinschaftsstände
Indien	2019	Empfang einer indischen Delegation, Leiter von BREADS Bangalore (NGO)	Delegationsempfänge
Indien	2019	Empfang einer Delegation mit Vertretern aus Südostasien	Delegationsempfänge
Indien	2019	Treffen zum German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: Die Wahl der passenden Vertriebsform	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2019	Delegationsreise Indien 2019-II	Delegationsreise

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Indien	2019	Treffen zum German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen. Thema: "Vertrieb"	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2019	Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: Nachbereitung der Delegationsreise	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2019	12. Thüringer Außenwirtschaftstag 2019	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2019	Empfang einer indischen GIZ-Delegation	Delegationsempfänge
Indien	2019	Clean India Show 2019	Messegemeinschaftsstände
Indien	2019	Delegationsreise Indien 2019	Delegationsreise
Indien	2020	Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: So kommt Ihr Indien-Geschäft wieder in Fahrt!	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2020	GIRT – "Die Welt nach Covid-19: Steuern wir in einen neuen Wettbewerb der Systeme?"	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2020	Weltweit informiert – im Gespräch mit unseren Auslandsexperten	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2020	GIRT-Webinar „Lockdown in Indien: Lagebericht & Auswirkungen auf Ihr Geschäft in Indien“	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2020	Empfang einer indischen Gast-Delegation von EBZ	Delegationsempfänge
Indien	2020	MEDICAL FAIR INDIA 2020	Messegemeinschaftsstände
Indien	2020	Informationsveranstaltung "Effektiver und nachhaltiger Vertriebsaufbau in Indien"	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2021	Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen – Thema: Indien aktuell	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2021	Ambassadors in Dialogue. Follow-up on Thuringia.	Delegationsempfänge
Indien	2021	13. Thüringer Außenwirtschaftstag 2021	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2021	GIRT: Konferenz – Fresh Perspectives in Indo-German Business	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2021	Pune Business Summit Indien	Follow-up
Indien	2022	Lunchtalk "Medizintechnikbranche Indien" auf der MEDICA	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2022	Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2022	Thüringer Delegationsreise nach Indien	Delegationsreise
Indien	2022	Medical Fair India 2022	Messegemeinschaftsstände
Indien	2022	14. Thüringer Außenwirtschaftstag 2022	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2022	Antrittsbesuch des indischen Botschafters in Thüringen	Delegationsempfänge
Indien	2023	"Make in India Mittelstand!" Meets Thüringen: Business Opportunities in India	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2023	Länderwirtschaftstag Indien mit Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen	Marktinformativsveranstaltungen

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Indien	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2024	India Day Thuringia	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2024	Empfang einer Delegation von Nachwuchs-Politikern aus Süd- und Südostasien	Empfang ausländischer Delegationen
Indien	2024	German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: Indien nach der Wahl	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2025	Geopolitik trifft Thüringer Außenwirtschaft: Neue Allianzen in Südostasien	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2025	German-Indian Roundtable (GIRT) "Wachstumsmotor Indien: Perspektiven für Thüringen"	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2025	Treffen des German-Indian Roundtable (GIRT) Thüringen: Geschäftsaufbau mit Weitsicht	Marktinformativsveranstaltungen
Indien	2025	16. Thüringer Außenwirtschaftstag 2025	Thüringer Außenwirtschaftstag
Indien	2025	Empfang einer indischen Delegation zum Thema Wissenschaftskooperation und Weiterbildung	Empfang ausländischer Delegationen
Indien	2025	Unternehmensreise nach Indien	Unternehmensreisen
Israel	2016	Besuch des Vertreters der AHK Israel	Delegationsempfänge
Israel	2016	Follow-up Hightech Israel	Follow-up
Israel	2016	Thüringen um die Welt	Marktinformativsveranstaltungen
Israel	2017	Besuch einer israelischen Delegation der IHK Haifa mit Ihrem Präsidenten	Delegationsempfänge
Israel	2017	Innovationsdialog Israel	Marktinformativsveranstaltungen
Israel	2017	Empfang einer Delegation israelischer Start-Ups	Delegationsempfänge
Israel	2017	10. Thüringer Außenwirtschaftstag	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2018	Delegationsreise nach Israel 2018	Delegationsreise
Israel	2018	Innovationsbotschafterin Israel 2018	Follow-up
Israel	2018	11. Thüringer Außenwirtschaftstag 2018	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2019	Empfang einer Unternehmensdelegation aus Israel	Delegationsempfänge
Israel	2019	12. Thüringer Außenwirtschaftstag 2019	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2022	Follow-Up Israel 2022	Follow-up
Israel	2022	Unternehmensreise Israel	Reisen zur Marktetablierung und –entwicklung
Israel	2022	14. Thüringer Außenwirtschaftstag 2022	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2023	International Tech Exchange Israel – Smart Production & Industry 4.0	Marktinformativsveranstaltungen
Israel	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Israel	2023	Follow-up Israel	Follow-up
Israel	2024	Online-Business-Mission Israel	Unternehmensreisen
Israel	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2025	DR Israel (MP)	Delegationsreise
Israel	2025	Vorbereitungsveranstaltung zur Delegationsreise nach Israel	Marktinformationsveranstaltungen
Israel	2025	16. Thüringer Außenwirtschaftstag 2025	Thüringer Außenwirtschaftstag
Israel	2025	Future Fusion: Deutsch-israelische Technologietrends für innovative Fertigung	Marktinformationsveranstaltungen
Mercosur	2016	Deutsch-Brasilianische Wirtschaftstage 2016 (DBWT)	Thüringer Außenwirtschaftstag
Mercosur	2016	Empfang einer Delegation aus Rio Grande do Sul (Brasilien)	Delegationsempfänge
Mercosur	2016	Empfang einer Delegation aus Santa Catarina (Brasilien)	Delegationsempfänge
Mercosur	2016	Thüringen um die Welt	Marktinformationsveranstaltungen
Mercosur	2016	Empfang einer brasilianischen Delegation	Delegationsempfänge
Mercosur	2016	Empfang einer brasilianischen Wirtschaftsdelegation auf der Hannovermesse	Delegationsempfänge
Mercosur	2016	Empfang einer Wirtschaftsdelegation aus Brasilien	Delegationsempfänge
Mercosur	2016	Infoveranstaltung Brasilien - Ergebnisse der Reise nutzen	Marktinformationsveranstaltungen
Mercosur	2025	Newsletter Sonderausgabe II (MERCOSUR)	Newsletter
Mercosur	2025	Café International: Kamingespräch zum EU-Mercosur-Freihandelsabkommen	Marktinformationsveranstaltungen
Mercosur	2025	Vamos Brasil! Arbeitsfrühstück und Beratung	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2019	Business-Round-Table Afrika	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2019	analytica Lab Africa 2019	Messegemeinschaftsstände
Südafrika	2019	Länderwirtschaftstag Afrika	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2019	12. Thüringer Außenwirtschaftstag 2019	Thüringer Außenwirtschaftstag
Südafrika	2020	Online-Seminar: Von Casablanca bis Cape Town – Auswirkungen von Covid-19 auf die afrikanische Wirtschaft	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2020	Weltweit informiert – im Gespräch mit unseren Auslandsexperten	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2021	Let's go digital! Digitale Brücken zur Vernetzung von Thüringen und dem Westkap, Südafrika	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2021	13. Thüringer Außenwirtschaftstag 2021	Thüringer Außenwirtschaftstag
Südafrika	2022	Africa Health/ MEDLAB Africa 2022	Messegemeinschaftsstände
Südafrika	2022	14. Thüringer Außenwirtschaftstag 2022	Thüringer Außenwirtschaftstag

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Südafrika	2023	Arbeitsbesuch des Ministers in Südafrika	Delegationsreise
Südafrika	2023	Empfang einer afrikanischen Wirtschaftsdelegation aus dem Bereich Solarenergie und EE	Delegationsempfänge
Südafrika	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag
Südafrika	2023	Länderwirtschaftstag südliches Afrika	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2024	Unternehmensreise nach Südafrika im Rahmen des Africa Tech Festivals	Unternehmensreisen
Südafrika	2024	Africa Tech Festival 2024: Exploring Cape Town's Innovation Landscape	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2024	16. Thüringer Außenwirtschaftstag 2024	Thüringer Außenwirtschaftstag
Südafrika	2024	Online und kompakt: Geopolitik im Afrika-Geschäft	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2024	Business Round Table "Südafrika"	Marktinformationsveranstaltungen
Südafrika	2025	Unternehmensreise nach Südafrika im Rahmen des Africa Tech Festivals 2025	Unternehmensreisen
Südafrika	2025	17. Thüringer Außenwirtschaftstag 2025	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2016	Thüringen um die Welt	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2016	Besuch des vietnamesischen Botschafters	Delegationsempfänge
Vietnam	2016	Besuch des Ministers für internationale Angelegenheiten von Santa Catarina, Brasilien	Delegationsempfänge
Vietnam	2016	Follow-up Medizintechnik Vietnam	Follow-up
Vietnam	2017	Empfang einer vietnamesischen Wirtschaftsdelegation	Delegationsempfänge
Vietnam	2017	Vietnam Medi-Pharm Expo 2017	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2017	Empfang der vietnamesischen Delegation des Wirtschaftsverbandes Long Bien aus Hanoi	Delegationsempfänge
Vietnam	2017	10. Thüringer Außenwirtschaftstag	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2017	Clean India Show 2017	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2017	Travelling Conference Vietnam	Projekte zur Maßnahmenanbahnung
Vietnam	2018	Medipharm Expo Vietnam	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2018	ASEAN Day	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2018	Empfang des argentinischen Botschafters Eduardo Malaroda	Delegationsempfänge
Vietnam	2018	Empfang einer vietnamesischen Delegation der Nationalen Universität für Bauwesen Hanoi	Delegationsempfänge
Vietnam	2018	Fachkräfteprojekt Vietnam: 3. Durchlauf	Einbindung von Dienstleistern, Auslandsbeauftragten

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Vietnam	2018	Empfang einer vietnamesischen Wissenschaftsdelegation	Delegationsempfänge
Vietnam	2018	11. Thüringer Außenwirtschaftstag 2018	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2018	Fachkräfteprojekt Vietnam: 2. Durchlauf	Einbindung von Dienstleistern, Auslandsbeauftragten
Vietnam	2019	Vietnam Medipharm Expo 2019	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2019	Empfang einer vietnamesischen Delegation aus dem Gesundheitssektor	Delegationsempfänge
Vietnam	2019	Vietnam Foodexpo 2019	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2019	Empfang einer vietnamesischen Delegation aus der Provinz Nghe An	Delegationsempfänge
Vietnam	2019	Empfang einer hochrangigen Delegation von Mitgliedern der Zentralregierung Vietnam	Delegationsempfänge
Vietnam	2019	Empfang einer vietnamesischen Delegation der Provinz Thai Binh	Delegationsempfänge
Vietnam	2019	Empfang einer vietnamesischen Delegation	Delegationsempfänge
Vietnam	2019	12. Thüringer Außenwirtschaftstag 2019	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2019	Roundtable zur Foodexpo Vietnam	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2019	Nachbereitungsveranstaltung zur Delegationsreise nach Vietnam und Singapur	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2019	Delegationsreise Vietnam und Singapur	Delegationsreise
Vietnam	2019	Informationsveranstaltung Vietnam/Singapur	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2020	Online-Seminar: Neue Chancen im Vietnamgeschäft – das EU-Vietnam Free Trade Agreement im Fokus.	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2020	Online-Seminar: Projektvorstellung „Welcome Vietnam! Azubis für Thüringer Unternehmen“	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2020	Weltweit informiert – im Gespräch mit unseren Auslandsexperten	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2021	Länderwirtschaftstag ASEAN: Botschaftertreffen in Thüringen	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2021	13. Thüringer Außenwirtschaftstag 2021	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2021	Spotlight ASEAN – Malaysia, Singapur und Indonesien im Fokus	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2021	Online Bussines Mission Medizintechnik Vietnam	Reisen zur Marktetablierung und –entwicklung
Vietnam	2022	Medi-Pharm Expo Vietnam 2022	Messegemeinschaftsstände
Vietnam	2022	Unternehmensreise nach Vietnam	Reisen zur Marktetablierung und –entwicklung
Vietnam	2022	14. Thüringer Außenwirtschaftstag 2022	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2023	Thüringer Delegationsreise nach Vietnam	Delegationsreise
Vietnam	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag

Land	Jahr	Titel	Art der Maßnahme
Vietnam	2024	Unternehmensreise nach Vietnam	Unternehmensreisen
Vietnam	2024	Thementag ASEAN	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2024	16. Thüringer Außenwirtschaftstag 2024	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2024	Besuch einer vietnamesischen Delegation aus Da Nang	Empfang ausländischer Delegationen
Vietnam	2024	IVM "Nachbereitung zur Delegationsreise Vietnam"	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2025	Empfang einer politischen Delegation aus Vietnam geleitet vom vietnamesischen Vize-Innenminister	Empfang ausländischer Delegationen
Vietnam	2025	Delegationsreise nach Vietnam	Delegationsreise
Vietnam	2025	17. Thüringer Außenwirtschaftstag 2025	Thüringer Außenwirtschaftstag
Vietnam	2025	Vietnam-Tag 2025	Marktinformationsveranstaltungen
Vietnam	2025	Vietfood & Beverage 2025	Messe
Zentralasien	2023	Besuch einer Delegation der Agentur für innovative Entwicklung aus Usbekistan	Empfang ausländischer Delegationen
Zentralasien	2023	Besuch des „Nationalen Zentrums für die Qualität von Straßenanlagen“ der Republik Kasachstan	Empfang ausländischer Delegationen
Zentralasien	2023	15. Thüringer Außenwirtschaftstag 2023	Thüringer Außenwirtschaftstag
Zentralasien	2023	Thüringer Delegationsreise nach Kasachstan und Usbekistan	Delegationsreise
Zentralasien	2023	Follow-up Markteinstieg Zentralasien	Follow-up
Zentralasien	2024	Unternehmensreise nach Usbekistan und Markterkundung in Kirgisistan	Unternehmensreisen
Zentralasien	2024	Empfang einer Delegation von Nachwuchs-Politikern aus Süd- und Südostasien	Empfang ausländischer Delegationen
Zentralasien	2024	16. Thüringer Außenwirtschaftstag 2024	Thüringer Außenwirtschaftstag
Zentralasien	2024	Business Round Table "Kasachstan – Thüringen"	Marktinformationsveranstaltungen
Zentralasien	2025	Empfang einer Delegation unter Leitung des Gouverneurs des Ferghana-Gebiets aus Usbekistan	Empfang ausländischer Delegationen
Zentralasien	2025	Kazakhstan Machinery Fair 2025	Messe
Zentralasien	2025	17. Thüringer Außenwirtschaftstag 2025	Thüringer Außenwirtschaftstag
Zentralasien	2025	Wirtschaftstag Kasachstan	Marktinformationsveranstaltungen